

Globalny potentat przejął

Rentokil – wyceniany na londyńskiej giełdzie na 9 mld GBP – chroni przed szkodnikami połowę świata. W Polsce przejął lidera i też mierzy w 50-procentowy udział w rynku. Nie będzie to jednak łatwe

Mariusz Bartodziej

m.bartodziej@pb.pl ☎ 22-333-99-36

Zagraniczni potentaci mają apetyt na polskich liderów. Węgierski B+N Referencia, o rocznych przychodach rzędu kilkuset milionów euro, po przejęciu Inwemera stał się największą w regionie firmą z branży facility management.

Do transakcji jeszcze większej wagi doszło na rodzimym rynku pest control (ochrony przed szkodnikami), zwanym też rynkiem dezynsekcji, dezynfekcji i deratyzacji (DDD). Spółkę Vaco, lidera zatrudniającego prawie 200 osób, przejął Rentokil.

To wywodzący się z Wielkiej Brytanii światowy potentat o kapitalizacji 9 mld GBP (około 48 mld zł, prawie tyle co PKN Orlen i Pekao razem wzięte), założony prawie 100 lat temu. Jest jedną ze 100 największych spółek na londyńskiej giełdzie. O skali jego możliwości świadczy zapowiedziane w grudniu przejęcie za 6,7 mld USD największej amerykańskiej firmy z branży: Terminixa.

Strategia globalnego lidera

Zatrudniający w ponad 80 krajach prawie 60 tys. pracowników Rentokil miał w 2021 r. 3,1 mld GBP przychodów (około 16,8 mld zł) przy 360 mln GBP zysku operacyjnego (około 2 mld zł). Szacuje, że obsługuje połowę światowego rynku B2B i nieco mniej B2C. Jakub Kmiecik, dyrektor generalny Rentokil Initial w Polsce, wyjaśnia,

► **PRZEJĘTY WRAZ Z FIRMA:** Jakub Kmiecik, dyrektor generalny Rentokil Initial w Polsce, prowadził przez siedem lat dużą firmę zajmującą się marketingiem sensorycznym. Po jej przejęciu przez Rentokil w 2015 r. dalej odpowiadał za jej rozwój, a w 2018 r. zaproponowano mu obecną funkcję. Od tego czasu zajmuje się m.in. rozwojem organicznym, wyszukiwaniem celów akwizycyjnych i ich integracją z grupą.

[FOT. ARC]



że firma zdołała zająć tak mocną pozycję dzięki kilku czynnikom.

– W ubiegłej dekadzie była dużym holdingiem, działającym w wielu obszarach, ale pod wodzą Andy'ego Ransoma zaczęła koncentrować się na podstawowej działalności. Sprzedała m.in. udziały w firmie kurierskiej City Link oraz – za prawie 1 mld EUR – niskomarzowy biznes związany z odzieżą roboczą. Jego nabywcą został Haniel, jedna z największych firm prywat-

nych w Niemczech. Pieniądze Rentokil przeznaczył na dynamiczną ekspansję, a dzięki stabilnym finansom i dobrym perspektywom pomogli mu w tym inwestorzy. W konsekwencji dokonuje do kilku przejęć miesięcznie [w 2021 r. było ich 52, z czego 48 w DDD – red.] – mówi Jakub Kmiecik.

Jego zdaniem istotne w budowie mocnej pozycji grupy są także wyjątkowa optymalizacja kosztowa oraz sposób, w jaki przeprowadza akwizycje.

– Specyfiką rynku pest control jest znaczny udział małych firm rozwijanych latami przez założycieli. Po przejęciu Rentokil nadal wykorzystuje ich doświadczenie, sam jestem tego przykładem. W polskim oddziale pracuje kilku właścicieli przyłączonych firm, w tym współzałożycieli i wieloletni prezes Polskiego Stowarzyszenia Pracowników DDD – mówi Jakub Kmiecik, którego firmę AromaCorp, zajmującą się marketingiem sensorycznym, Rentokil przejął w 2015 r.

Badania i rozwój

Zielona chemia

Zespół naukowców pod kierownictwem prof. dr hab. inż. Urszuli Narkiewicz z Zachodniopomorskiego Uniwersytetu Technologicznego w Szczecinie we współpracy z partnerami norweskimi (University of South-Eastern Norway, SINTEF AS Industry, SINTEF AS Ocean) realizuje pionierskie prace badawcze, mające na celu opracowanie innowacyjnej metody wychwytywania i przerobu dwutlenku węgla. Projekt pod nazwą „Fotokatalityczna i fotoelektrochemiczna redukcja ditlenku węgla” (PhotoRed) jest ukierunkowany na problem stale zwiększającego się poziomu dwutlenku węgla w atmosferze.

Pomimo, że proces wychwytywania dwutlenku węgla przez materiały o właściwościach sorpcyjnych jest procesem skutecznym, to połączenie go z procesem fotokatalitycznym (poprzez modyfikację sorbentów za pomocą nanocząstek

fotokatalizatora) daje możliwość wykorzystania ubocznych produktów rozkładu CO₂ w dalszej syntezie.

– Bardzo ważne jest to, że opracowana przez nas metoda pozwala nie tylko wylapać szkodliwy dwutlenek węgla z atmosfery, ale dzięki opracowanym przez nasz zespół fotokatalizatorom, umożliwia jego redukcję do produktów użytecznych w przemyśle chemicznym, jak tlenek węgla, wodór, amoniak i metan – podkreśla dr hab. inż. Ewelina Kusiak-Nejman, prof. ZUT, jeden z kierowników zadań badawczych w projekcie PhotoRed.

Joanna Gulewicz

► **MIĘDZYNARODOWA DRUŻYNA:** Zespół PhotoRed z partnerami z Norwegii. [FOT. ARC]

